

双辽市凯旋供热有限公司简介

一、企业基本情况

双辽市凯旋供热有限公司成立于 2008 年 9 月 28 日，法人代表王春森先生，公司注册资本 6884 万元。注册地址：双辽市辽南街，占地面积 2.04 万 m²。经营范围：热力供应，公司现有供热面积 200 万平方米，公司运行状况良好，受到当地政府和用户的好评。

经营范围：热力供应

二、股权结构

公司注册资本为 6884 万元，其中，股东何晶占 6195.6 万元占注册资本 90%，周佳霓占 688.4 万元占注册资本 10%。

三、公司治理状况

该公司不设董事会，经股东大会选举王春森为该公司法人，并且为该公司的执行董事。该公司的最高权利机构为股东会。

从该公司员工素质来看，公司现有人员 24 人。管理人员 3 人，中高级技术人员 4 人，生产人员 6 人；本科 3 人，大专 5 人。人员队伍稳定，有较高的业务素质。该公司高级管理层从事该行业多年，管理经验丰富，具有较高的素质。

四、经营基本状况

该公司于 2009 年完成热源厂、一、二次热网以及换热站的建造等一期工程投资。同年安装生物质锅炉两台，总容量 39.5MW, 满足了当年的供暖需求。该锅炉为高科技产品利用秸秆替代燃煤，起到节能环保的效果。敷设管网 7.9 公里，对双辽市城区形成半包围形势，辐射面积达 300 多万平方米。2010 年该公司新建锅炉房一座，占地 20400 平方米，新上一台 65 吨循环流化床锅炉，该锅炉是一种新型炉型，主要由给料系统、循环床（主床）、燃烧室、高温再循环物料分离器和循环物料返回系统组成，循环流化床锅炉与其他炉型相比具有以下优点：排烟“清洁”，由于是采用低温、分段燃烧技术，在燃烧过程中同时完成脱硫和固氮过程。掺入石灰石，使入炉物料 ca/s 比值为 2 时，脱硫效率达 80% 以上， NO_x 排放量低于 200ppm，低于国家排放标准。燃烧效率高，炉膛断面小。在流化状态下，由于燃烧强烈扰动，有利于传质与传热，反复循环有利于燃烧完全。因此各种煤种的燃烧效率都可以达到 98%-99% 以上。循环流化床锅炉在燃用多灰分等劣质煤时，锅炉效率比煤粉炉还高。燃料适应性好。循环流化床锅炉运行对煤种质量变化影响较小，不仅可以燃用一般煤粉炉可燃用的燃料，而且可燃用煤粉炉难以利用的各种燃料；能适应多变的煤种或他们的混合料。对于超低挥发分、高灰分、高硫、低灰熔点等燃料，可避免在煤粉炉中燃用时

造成的燃烧不稳、高、低温腐蚀、结焦等运行事故。该公司现已实现对双辽市北宁小区、三鑫家园小区、今日家园小区、兴安家园小区、北丰小区、南春小区、钰城小区、华申小区、民政小区、吉运小区、金鼎小区、庸景帝小区、林业安居小区、包括站前各小区及环铁以东新生住宅共计 160 多万平方米的供暖。我公司于 2016 年 10 月份接入电厂管道，铺设由公司到电厂的供热管道，同时又铺设到双辽市第二中学的供热管道总投资达 3000 多万元。年内预计将新增供热面积 100 余万平方米。

五、战略规划和经营策略

公司在 2011 年 8 月份完成两台 65 吨循环流化床锅炉的安装调试工作并投入运营。

在政府领导的支持下，双辽市凯旋供热公司于 2008 年 9 月成立，当年供热 20 万平方米。为回迁户顺利回迁解决了供热问题，及时解决了双辽的民生难题。在政府的规划及支持下，凯旋供热公司 2009 年供热 60 万平方米；2010 年入网达到 140 万平米，实际供热近 100 万平米。凯旋供热公司及时抓住了历史机遇，站稳脚跟。充分利用如下几方面优势迅猛发展。

1. 政策优势。国家鼓励集中供热行业发展，具有节能减排、方便生活、节约用地等诸多好处。

2. 发展机遇优势。恰逢双辽市城市大举改造，房地产快速发展之时，集中供热市场急速膨胀发展的大好机会。大多数客户群体为新建小区，客户新、管网新、设备新，供热企业良好稳定快速发展，正是机遇。

3. 与政府互惠互利、良好合作的优势。企业帮助政府解决民生，政府帮助企业发展。政府主要做到提供政策优惠、保证规划、相关部门大力配合。

4. 能源区位优势。公司周边比邻协尔苏煤矿、刘房子煤矿、霍林河煤矿，煤质资源丰富，热量大。而且运费较低，具有成本优势。公司并与其建立长期稳定的购销关系。签订合同，以合同协议价格为基准，以交货现货价格为对照，上涨或下降双方各承担 50% 的价格风险，实行风险共担的原则，这大大降低企业经营的价格风险，不断提高市场竞争能力。

5. 企业所有制优势。民营企业，决策简单，运行高效、迅速，使用人才不受地域、编制等方面限制。当然，民营企业也存在明显劣势，资本力量薄弱，资金筹措困难。以及目前能源连年上涨，生产成本逐年增加等不利企业发展难题。

目前，双辽市凯旋供热有限公司基本完成双辽市城区范围内的主干网布局。在未来的发展中一定会大展拳脚，为双辽市的城市发展奠定好坚实的基础。